



14 יולי 2014  
ט"ז תמוז תשע"ד

**הבהרה: פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי הספק. התקשרות עם ספק תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המשרד.**

**ועדת מכרזים מיום 14.7.2014**  
**פרוטוקול מס' 13**

משתתפים: מר דביר כהנא, מנכ"ל, יו"ר  
מר רוני זבורוף, ס' חשב משרד ראש הממשלה, חבר  
עו"ד מיכל מסטיי, היועצת המשפטית, חברה  
מר איתי הרשקוביץ, יועץ למנכ"ל, משקיף  
מר חגי אליצור, מנהל תחום תפוצות, משקיף  
גב' מרגריטה ספיצ'קו, רכזת תפוצות, משקיפה  
מרכזת הועדה: גב' מיכל דסה

**פרוייקט "מתחברים" – התקשרות עם ההסתדרות הציונית העולמית להמשך הפעילות בפרוייקט.**

מצ"ב פנייתה של גב' מרגריטה ספיצ'קו, רכזת תפוצות, המשרד לירושלים והתפוצות.

פרוייקט מתחברים הינו פרויקט להעצמת הזהות היהודית-ציונית, חיזוק הקשר לישראל, ומניעת התבוללות בקרב ישראלים וילדיהם המתגוררים בארצות הברית, על ידי הקמת מרכזים קהילתיים המיועדים לאוכלוסייה זו.

לפי ההערכות, חיים מחוץ למדינת ישראל כ-750,000 ישראלים. וזאת בנוסף לצאצאיהם. אצל רבים מהישראלים החיים בחו"ל מורגש ניכור למדינת ישראל וניתוק מזהות יהודית. באוכלוסייה זו, ישנם אחוזי התבוללות גבוהים. ברוב המקרים, הם לא מחוברים לקהילות המקומיות ויש צורך גדול ליצור מרכזים קהילתיים שיחברו אותם לעצמם ולמדינת ישראל וזהות יהודית. אשר על כן המשרד רואה חשיבות רבה לביצוע פעילות אשר תתמודד עם אתגרים גדולים אלו. פעילות המכוונת לקהל היעד של ישראלים ובני ישראלים, אשר תחזק את הקשר למדינת ישראל, ולזהות יהודית דרך פעילות חינוכית, ערכית וחוויתית.

לצורך התמודדות עם האתגר הוקם בשנת 2012 פרויקט "מתחברים" (בשמו הקודם – פרויקט "שבים"). במסגרת הפרוייקט הוקמו 3 מרכזים קהילתיים: 2 בלוס אנג'לס ו-1 בברוקלין, ניו יורק. במרכזים אלו מתרחשות פעילויות שונות, חינוכיות, חוויתיות וערכיות לגילאים שונים.

הפעילויות מתקיימות באופן שוטף לילדים, נוער ומבוגרים וכן אירועים בהם נחשפת הפעילות לקהל רחב יותר.

**יעדי הפרוייקט:**

- להוות כתובת, בית חם לכל ישראלי. שיהיה לו מקום לפנות אליו בכל שאלה, בקשה או התייעצות.



- להיות מרכז תרבותי וקהילתי לכל ישראל. מקום שבו כל אחד יוכל למצוא פעילות קרובה ללבו ולדברים שהוא אוהב.
- להוות גשר לכל אותם אנשים שעברו מישראל לארצות הברית, כל אחד ושיקוליו הוא, בינם לבין מדינת ישראל וזהות יהודית.
- לעודד כל ילד להורים ישראלים, גם אם מעולם לא ביקר בארץ, לאהוב את הארץ, את היהדות ואת המורשת העשירה של עמו.

בתמצית: המטרה היא להתחבר לישראל, לזהות יהודית וזה לזה

חשוב מאוד לציין כי פעילות זו היא פורצת דרך ומהווה שינוי פרדיגמה ביחס לישראלים החיים בחו"ל. בפרוייקט זה ערכה ממשלת ישראל, לראשונה, פעילות למען אוכלוסייה זו לטווח ארוך ולא מתוך עמדה שיפוטית. עצם קיומו של הפרוייקט מהווה שיקום של יחסי האמון בין ישראל לאוכלוסייה זו ומכאן החשיבות הקריטית של המשך קיומו.

הפעילות מתבצעת ע"י ההסתדרות הציונית העולמית, אשר מטרתה לקדם את הרעיון הציוני והמפעל הציוני, הנחלת הלשון העברית, חיזוק הזהות היהודית, תואמות את מטרת הפרוייקט והיא מפעילה מערך של שליחים בארצות הברית שיכולים לבקר את הפרוייקט בשטח.

**את הפרוייקט מובילה ועדת היגוי המורכבת מנציגי המשרד ונציגי ההסתדרות הציונית העולמית.**

#### **פירוט התקשרויות קודמות:**

בתאריך 17.11.2011 נחתם הסכם עם ההסתדרות הציונית העולמית, עד ליום 31.12.2012. בתאריך 9.12.2012, אישרה ועדת המכרזים את הארכת ההתקשרות ללא עלות (בשל עיכוב בתחילת ביצוע הפרוייקט), עד ליום 30.4.2013.

בתאריך 6.2.2013 אישרה ועדת המכרזים מימוש אופציה ראשונה לתקופה של שנה מיום 1.5.2013 ועד ליום 30.4.2014. מכיוון ששנת 2013 נפתחה כשנה ללא תקציב מאושר, ההחלטה על מימוש האופציה היתה כפופה לאישור הועדה להתקשרויות חריגות באוצר. הועדה להתקשרויות חריגות אישרה את מימוש האופציה במחצית מהיקף ההתקשרות המבוקש (1,935,000 ₪) ולפיכך, הסכם מימוש האופציה נחתם לתקופה של חצי שנה מיום 1.5.2013 עם אופציה להארכת ההתקשרות לתקופה נוספת בת חצי שנה ולאחריה, בעוד שנה אחת שנותרה מתוך 3 התקופות הקבועות בסעיף 5 להסכם המקורי.

בתאריך 25.8.2013 אישרה ועדת המכרזים את מימוש האופציה השנייה. הסכם מימוש האופציה השנייה נערך לתקופה שמיום 1.9.2013 ועד ליום 31.8.2014.

מצ"ב הנספחים שלהלן, המסכמים את פעילות הפרוייקט ועמידתו ביעדים:

- נספח א' – דו"ח מסכם לשנת הפעילות השנייה (7/2013 – 7/2014)
- נספח ב' – עמידה ביעדים לשנת פעילות שנייה
- נספח ג' – יעדי הצלחה לשנת פעילות 2014-2015
- נספח ד' – משובים ותוצאות
- נספח ה' – תקציב הפרוייקט
- נספח ו' – שכירות מבנה אחר לפרוייקט בוואלי

מהאמור לעיל ומהמפורט בנספחים עולה כי פרוייקט מתחברים הוא פרויקט מצליח שמשיג את יעדי המשרד בתחום שבו הוא פועל, ועומד בכל המדדים החשובים להצלחה.



לאור הצלחת הפרוייקט מעוניין המשרד להמשיך ולבצע ולהתקשר לשם כך עם ההסתדרות הציונית העולמית, בפטור ממכרז לפי תקנה 3(19) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993, לביצוע מטרות ציבוריות של העצמת הזהות היהודית-ציונית, חיזוק הקשר לישראל, ומניעת התבוללות בקרב ישראלים וילדיהם המתגוררים בארצות הברית.

**תקופת ההתקשרות:** שנה ממועד חתימת ההסכם וכן אופציה להארכת ההתקשרות בשתי תקופות נוספות של עד שנה כל אחת, עד לתקופה מירבית של שלוש שנים.

**היקף ההתקשרות:** 4,080,000 ₪ כולל מע"מ לתקופת ההתקשרות הראשונה וכן סכום זהה לכל אחת מתקופות האופציה.

**סך הכל היקף ההתקשרות במידה וימומשו שתי האופציות במלואן – 12,240,000 ₪ כולל מע"מ.** יצויין כי היקף ההתקשרות המבוקש גבוה בסכום של 210,000 ₪ מהיקף ההתקשרות הקודמת בשל עלויות שכירת מבנה גדול יותר, התואם יותר את צרכי הפרוייקט בוואלי (מצ"ב נספח ו' המתייחס בפירוט לנושא שכירת מבנה אחר בוואלי).

#### דיון:

**מרגריטה:** לאחר שסיימנו מימוש אופציה שניה מהחווה המקורי ולאחר שהפרוייקט פעיל מזה שנתיים וחצי אנו מבקשים את אישור הועדה לביצוע התקשרות חדשה.

**דביר:** כולנו ראינו את תוכן הבקשה ולעניין הדיון חשוב לי לקבל ממרגריטה את עיקר ההישגים של הפרוייקט וכן נקודות לשיפור.

**מרגריטה:** עיקרו של הפרוייקט מתנהל על גבי 3 מרכזים קהילתיים לאוכלוסיית הישראלים המתגוררים בארה"ב, אחד בברוקלין ושניים בלוס אנג'לס: בסיטי ובוואלי. מדובר בפעילות קהילתית ענפה כאשר המרכז בוואלי מוקדש יותר למשפחות עם ילדים, במקביל המרכז בסיטי מוקדש לפעילות סטודנטים ואחד היעדים שלנו לשנה הבאה, כיוון שהמרכז בוואלי ממוקם באיזור תעשייה ומקשה על הגעה של משפחות אנו שואפים לשנות את המיקום שלו.

בעניין היעדים הנמצאים בגוף הבקשה, לקחנו את היעדים מהחווה וראיתי במה עמדנו ובמה לא. בעניין המשובים, במקום שני משובים העברנו רק משוב אחד.

הצבנו יעדים להגיע לכמות השתתפות של בני נוער ומבוגרים. מבחינת המספרים עמדנו ביעדים יצרנו אפיון לכול מרכז ובשנה הבאה אנו שואפים להגדיל את כמות האנשים בהתאם לאיפיון לכל מרכז. בין 400-500 פעילים לכל מרכז.

**דביר:** האם ניתן למצוא ארגון אחר שיבצע את הפרוייקט וגם ייקח אחריות תקציבית לפרוייקט שכבר עובד וקיים?

**חגי:** הארגונים הרלוונטיים לתחום הזה לא מעוניינים לקחת חלק במימון הפרוייקט. מהצעות שאנחנו מקבלים מהם עולה כי הם רוצים לבצע את הפרוייקט במימון שלנו ולא להיות חלק מהמימון.

**מרגריטה:** במסמכים שצורפו לבקשה יש בחינת מדדי הצלחה – לקח עיקרי, לא יכולים להתייחס לכל המרכזים כשווים עקב מטרות שונות לכול מרכז. כול אחד כגוף שונה. צריך להתאים את התכנים שיתאימו לכול אחת מהאוכלוסיות שפועלות שם.

סעיף 5 – יעד נוסף – 25% עליה ביעד המשתתפים באירועים. יעד זה לא הושג במרכז בניו יורק בלבד. במרכז הסיטי ישנה רק עליה של 18% בלבד – הסיבה היא שרוב הפעילות היא של צעירים ללא משפחות. בוואלי גם כן יש עליה קטנה והסיבה לכך טמונה בנושא מיקום הבניין, לכן אנו פועלים לשנות את מיקום המרכז שיתאים יותר לאופי המשתתפים.

**מיכל:** בועדת מכרזים מיום 25.8.2013 בעת אישור מימוש האופציה השניה, הוחלט כי בחודש דצמבר 2013 יוכן דו"ח על ידי היחידה המקצועית ביחס להצלחת הפרוייקט ועמידה ביעדיו, הכולל סקר איפיון של המשתתפים בפרוייקט. הדו"ח היה אמור להיות מוצג בפני ועדת המכרזים בפברואר 2014.

**חגי:** אני לוקח אחריות על הנושא. לא נעשה. אין תירוץ.

**רוני:** יש שלב שנקבל את הסקר?



**חגי:** התחלנו כבר לעבוד על זה ותקבלו את זה בהמשך.  
**מיכל:** דיברנו ארוכות בעבר בנושא אוכלוסיית היעד, והחלטנו שלקראת סופו של הפרויקט יוכן סקר של אפיון המשתתפים בפרויקט. קיים קושי העולה כל הזמן לגבי נתונים שאנחנו צריכים על מנת לוודא שאכן יש הצלחה לפרויקט. בסקירה שהוגשה לועדה צויין כי המשתתפים חוששים למסור פרטים אישיים ואנו רוצים לראות אם הפעילות קולעת לאוכלוסיית היעד של הפרויקט. נושא נוסף שיש לתת עליו את הדעת הוא בחינת הצלחת הפרוייקט באמצעות המשובים. ישנן שאלות עקיפות שבעקבותיהן ניתן להגדיר קשר שנוצר בין אנשים המשתתפים לארץ אך אין זה משקף בבירור מהו הקשר שנוצר, והשאלות לא מספיק ממוקדות. מה רוצים לבחון באמצעות שאלות אלו?

אני חושבת שאחרי שנתיים שהפרויקט פועל המשרד צריך לראות שהפרויקט הולך לכיוון הנכון ולנסות לקבל יותר מידע.

**חגי:** השנה, במקום משוב שנערך על ידי המרכזים רצינו לעשות סקר טלפוני שנערך על ידי חברה חיצונית, שכולל גם מאפיינים של המשתתפים וגם משוב על הפעילות ובאמת ראינו אחוז היענות טוב יותר, מפני שהחברה מתמחה בתחום של סקרים ומשובים. וכך בדקנו גם את מאפייני קהל היעד וגם את איכות השירות והאפקטיביות שלו. בנוסף, אנחנו יודעים כמה מגיעים מבתי ספר ציבוריים וכמה מגיעים מבתי ספר יהודיים. אנחנו יודעים במדויק מי מגיע מבתי ספר ציבוריים מפני שהם מגיעים בהסעות מיוחדות.

**רוני:** עברתי על היעדים לשנה הבאה, האם המשרד שואף להגיע ל 2000 משפחות בלבד? מהסיוור עם חגי עלה להערכתך, כי יש פספוס מסויים בכמות המשתתפים מול סך כמות הישראלים הגרים בני"י ובל"א. אם המטרה הייתה שהישראלים המתגוררים שם יהיו בקשר עם הארץ הרי שאין השפעה של הפרויקט על כלל האוכלוסייה, אלא על מעטים. לדעתך, אין השפעה אסטרטגית.

**חגי:** 2000 משתתפים בשנה הקרובה זהו יעד ראוי מאוד. אם נחשב עלות לאדם נראה כי כדי להביא מישהו קבוע לפעילות במרכז בחו"ל יעלה כ- 500 דולר. זו עלות זולה יחסית. למשל, עלות משתתף בתגלית היא כ 3,000 \$ לביקור חד פעמי בן 10 ימים. בנוסף, יש את המעגלים של המשתתפים הלא קבועים, שמגיעים באופן מזדמן וכאלו שמגיעים לארועים הגדולים. המחיר הזה המחיר הגיוני וסביר.

**מרגריטה:** חשוב לזכור שיש משמעות לכול הדברים מסביב מבחינת האיכות ולא רק לעלות מול תועלת. לא רק המספרים חשובים אלא גם איכות התכנים.

**דביר:** מדובר בפרויקט ראוי. השאלה אם נצליח במסגרת היוזמה המשותפת לממשלת ישראל ולעם היהודי (החלטת ממשלה 1660) לבנות שותפות רחבה וטובה עם גורמים נוספים, לשלב פרויקט זה במסגרת היוזמה וחלקנו כממשלה יפחת, זה האתגר.

**מיכל:** אבקש להתייחס לשלושה נושאים שבחינתם תידרש בטרם תמומש אופציה בהתקשרות הנוכחית:

1. החלטת ממשלה מס' 1660 בדבר היוזמה המשותפת לממשלת ישראל ולעם היהודי מתייחסת לעם היהודי ולמסדותיו. במסגרת יישום החלטת הממשלה, מבקש המשרד לעשות הבחנה בין מוסדות העם היהודי המסייעים במימון היוזמה ובתכנונה, לבין גורמים אשר יבצעו את הפרויקטים השונים ביוזמה. בטרם תמומש אופציה יהיה על המשרד לבחון האם יש מקום לכלול פרויקט זה במסגרת היוזמה ובמידה שכן, מי הגורם אשר יבצע את הפרוייקט כחלק מהיוזמה.
2. השותף למיזם – בטרם תמומש האופציה תבחן היחידה המקצועית האם ישנם גורמים אחרים אשר עימם ניתן להתקשר לצורך ביצוע המיזם, כגון מפעיל המרכזים (מסורת יהודית) ומהו הערך המוסף בביצוע ההתקשרות עם ההסתדרות הציונית העולמית.
3. פרשנות המונח "מטרות ציבוריות" לצורך התקשרות בפורט ממוכרז לפי תקנה 3(19) לתקנות חובת המכרזים - אנו ממתניים לתשובת מחלקת יעוץ וחקיקה במשרד המשפטים בדבר פרשנות המונח מטרות ציבוריות, לאור חוות הדעת בנושא מיום 14.2.2012. בשלב זה, בכדי שלא לפגוע בפרוייקט שהחל עוד בטרם ניתנה חוות הדעת, ומאחר ותפקידי ההסתדרות כוללים: אחזקה ותמיכה בישראל ומחוץ לישראל, של מוסדות תרבות, חינוך, מדע, דת, ספורט ומוסדות למתן שירותים חברתיים, תאושר ההתקשרות. ככל שתקבל תשובת משרד המשפטים בטרם תמומש האופציה, תבחן ועדת המכרזים את בקשת מימוש האופציה, בהתאם לעמדת משרד המשפטים.



החלטה

לאשר התקשרות עם ההסתדרות הציונית העולמית להמשך הפעלת פרויקט "מתחברים" - תוכנית לביצוע מטרה ציבורית של העצמת הזהות היהודית - ציונית בקרב ישראלים בצפון אמריקה, בהתאם לפרטים שצוינו בגוף הבקשה ובפרוטוקול לעיל, לפי תקנה 193(א) לתקנות חובת המכרזים, התשנ"ג-1993 (להלן: "התקנות").

תקופת ההתקשרות: שנה מיום החתימה על ההסכם, עם אופציה להארכת ההתקשרות בהתאם לצורך בשתי תקופות נוספות של עד שנה כל אחת, עד לתקופה מירבית של שלוש שנים.

מימוש האופציות בהסכם כפוף לאישור ועדת המכרזים לאחר בחינת נושאים כדלקמן וכמפורט בפרוטוקול):


- 1 הכללת פרויקט מתחברים בתכנית בהתאם להחלטת ממשלה מס' 1660 מיום 1.6.2014 בדבר היוזמה המשותפת לממשלת ישראל ולעם היהודי ובמידה שכן, בחינת הגורם הנבצע את הפרוייקט כחלק מהיוזמה.
- 2 בחינת שותפים אפשריים אחרים למיזם, לעומת המשך ההתקשרות עם ההסתדרות הציונית העולמית.
- 3 עמדת משרד המשפטים בדבר פרשנות המונח "מטרות ציבוריות" לצורך התקשרות בפטור ממכרז לפי תקנה 193(א) לתקנות, ככל שתקבל במועד מימוש האופציה.

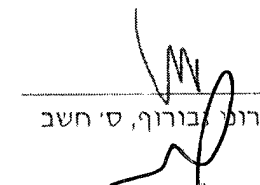
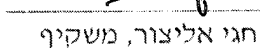
היקף ההתקשרות: 3,930,000 ₪ כולל מע"מ לתקופת ההתקשרות הראשונה וכן סכום זהה לכל אחת מתקופות האופציה.

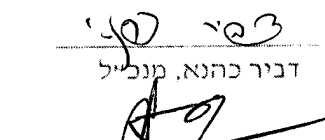
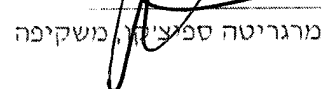
סך הכל היקף ההתקשרות במידה וימומשו שתי האופציות במלואן – 11,790,000 ₪ כולל מע"מ.

היות ושווי ההתקשרות, לרבות שווי שתי האופציות הכלולות בהתקשרות, עולה על 4,000,000 ₪, החלטת ועדת המכרזים כפופה לאישור ועדת הפטור בחשב הכללי, בהתאם לתקנה 12(א) לתקנות.

תקנה תקציבית 04520312

  
מיכל מסטיי, עו"ד

  
רונן בורוך, ס' חשב  
  
חגי אליצור, משקיף

  
דביר כהנא, מנכ"ל  
  
מרגריטה ספקטור, משקיפה



**נספח א' – דו"ח מסכם לשנת הפעילות השנייה (7/2013 - 7/2014):**

**פתיחה –**

פרויקט מתחברים הינו פרויקט לחיזוק הקשר עם ישראלים בארצות הברית על ידי מרכזים קהילתיים המיועדים לאוכלוסייה זו.

לצורך התמודדות עם האתגר הוקם בשנת 2012 פרויקט מתחברים. במסגרת הפרויקט הוקמו 3 מרכזים קהילתיים: שניים בלוס אנג'לס ואחד בברוקלין. במרכזים אלו מתרחשות פעילויות שונות, חינוכיות, חווייתיות וערכיות לגילאים שונים. הפעילויות מתקיימות באופן שוטף לילדים, נוער ומבוגרים וכן מתקיימים אירועים בהם נחשפת הפעילות לקהל רחב יותר. יעדי הפרויקט:

- להוות כתובת, בית חם לכל ישראלי. שיהיה לו מקום לפנות אליו בכל שאלה, בקשה או התייעצות.
- להיות מרכז תרבותי וקהילתי לכל ישראלי. מקום שבו כל אחד יוכל למצוא פעילות קרובה ללבו ולדברים שהוא אוהב.
- להוות גשר לכל אותם אנשים שעברו מישראל לארצות הברית, כל אחד ושיקוליו הוא, בינם לבין מדינת ישראל וזהות יהודית.
- לעודד כל ילד להורים ישראלים, גם אם מעולם לא ביקר בארץ, לאהוב את הארץ, את היהדות ואת המורשת העשירה של עמו.

**במשפט אחד: המטרה היא להתחבר לישראל, לזהות יהודית וזה לזה**

חשוב מאוד לציין כי פעילות זו היא פורצת דרך ומהווה שינוי פרדיגמה ביחס לישראלים החיים בחו"ל. זו פעם ראשונה שממשלת ישראל מבצעת פעילות למען אוכלוסייה זו לטווח ארוך ולא מתוך עמדה שיפוטית. עצם קיומו של הפרויקט מהווה שיקום של יחסי האמון בין ישראל לאוכלוסייה זו ומכאן החשיבות הקריטית של המשך קיומו.

השותף של המשרד להפעלת התוכנית הוא ההסתדרות הציונית העולמית, אשר מטרותיה לקדם את הרעיון הציוני והמפעל הציוני, הנחלת הלשון העברית, חיזוק הזהות היהודית, תואמות את מטרות הפרויקט והיא מפעילה מערך של שליחים בארצות הברית שיכולים לבקר את הפרויקט בשטח.

את הפרויקט מובילה ועדת היגוי המורכבת מנציגי המשרד ונציגי ההסתדרות הציונית העולמית. המתכנסת ומתווה את חזון ויעדי הפרויקט ומאשרת את פרטי הפרויקט.

**הפעילות-**

**מתחברים ניו יורק**

למרכז בניו יורק יש הצלחה רבה והוא מביא קהל קבוע שגדל בהתמדה. המרכז מפעיל תכניות רבות, כגון תכניות ההיברו סקול והאפטר סקול. תכנית ההיברו סקול מיועדת לילדים בגילאי ביי"ס יסודיים וחטיבת ביניים ורוב הילדים המשתתפים בתכניות אלו



מגיעים ממערכות החינוך הציבוריות. פעילויות אלו כוללות שיעורי עברית, תפילה, חגים, הכרת לוח השנה העברי, גיאוגרפיה ותרבות ישראלית, זאת תוך כדי משחקים, אתגרים וחוויות. תכנית האפטר סקול מציעה עזרה בשיעורי בית, פעילויות ספורט וחוגים רבים ומגוונים כגון: חוגי אמנות, חוג אומנות לחימה, חוג בישול- שף אישי, חוג מחול, חוג התעמלות קרקע, חוג דרמה וכו'. המרכז מפעיל גם שיעורי בר מצוה: שיעורים אלו הינם שיעורים אישיים, בהם הילדים לומדים את ההפטרה, ההכנה לבר מצוה, המשמעות של להיות מבוגר בארה"ב הרחוקה מישראל וכו'. בשיעורים אלו משתתפים כ-20 ילדים ומסי' הילדים גדל מדי שנה.

המרכז מפעיל גם ארוחת שבת לילדים מבי"ס ציבוריים. הארוחה מתנהלת כולה בעברית. בנוסף לפעילויות הנ"ל המרכז מפעיל תכניות לבני נוער בגילאי תיכון. רובם של ילדים המגיעים מבי"ס ציבוריים (פאבליק). הם מכירים חברים חדשים, מבליים יחד ומדברים ומלבינים את הסוגיה של להיות יהודי וציוני במקום שכולם שונים. כמו כן המרכז עורך ערבי סרטים, משחקים וסדנאות ועוד תוך חיזוק והעמקת הזהות היהודית והישראלית שלהם.

בנוסף, המרכז מפעיל הרצאות, סדנאות ודיונים לקהל הרחב (בעיקר למבוגרים ובני נוער) במגוון נושאים שונים העומדים על הפרק.

המרכז גם עורך אירועים מקומיים להורים וילדים ואירועים מרכזיים לקהילה. תכניות קיץ עתידיות- קייטנת קיץ לגילאי חטיבת ביניים ומעלה שתכלול פעילויות מגוונות ושונות במקום, יציאה לבריכה, למגרשי ספורט ואתגרים, טיולים וארוחת צהריים יומית. רוב המשתתפים בקייטנה זו הינם ילדים מבי"ס ציבוריים. קהל היעד הוא גילאי חטיבת ביניים ותיכון

#### מתחברים לוס אנג'לס וואלי

תכנית ההיברו סקול במרכז מיועדת לילדים בגילאי בי"ס יסודיים וחטיבת ביניים. רוב הילדים המשתתפים בתכניות אלו מגיעים ממערכות החינוך הציבוריות. פעילויות אלו כוללות שיעורי עברית, תפילה, חגים, הכרת הלוח השנה העברי, ברכות, גיאוגרפיה ותרבות ישראלית, זאת תוך כדי משחקים, אתגרים וחוויות.

המרכז מפעיל עזרה בשיעורי בית, פעילויות ספורט וחוגים רבים ומגוונים כגון: חוגי אמנות, חוג קרב מגע, חוג כדורסל, חוג בישול, חוג התעמלות קרקע, חוג זומבה, חוג עברית, שעת סיפור וכו'.

כמו כן, המרכז מפעיל גם שיעורי בר מצוה: שיעורי הבר/בת מצווה הינם בדגש על שיעורים אישיים, בהם הילדים לומדים את ההפטרה והכנה לבר מצוה.

מרכזנו מפעיל מועדון גדול לבני נוער בגילאי תיכון. רוב הילדים מגיעים מבי"ס ציבוריים (פאבליק), כאשר לרובם יש הסעה מאורגנת ע"י "מתחברים" האוספת אותם מבי"ס. המרכז עורך לבני הנוער ערבי סרטים, משחקים, וסדנאות תוך חיזוק והעמקת הזהות היהודית והישראלית שלהם. המרכז עורך גם שבתונים לבני הנוער וימי כיף כגון יום כיף ביוניברסל סטודיו וכד'.

המרכז גם עורך אירועים מקומיים להורים וילדים ואירועים מרכזיים לקהילה. תכניות קיץ עתידיות- קייטנת ילדים יומית לגילאי בי"ס יסודי עד חטיבת ביניים הכוללת פעילויות שונות ומגוונות במרכז, טיולים וחוויות רבות תוך כדי לימודי השפה העברית, לימודי הארץ וציונות. קייטנה זו מיועדת לילדים מכל מסגרות החינוך השונות.

#### מתחברים לוס אנג'לס סיטי

מתחברים בלוס אנג'לס סיטי מפעיל תכנית היברו סקול, המיועדות לילדים בגילאי חטיבת ביניים ותיכון (גילאי 10-14). רוב הילדים המשתתפים בתכניות אלו מגיעים ממערכות החינוך הציבוריות. פעילויות אלו כוללות שיעורי עברית, תפילה, חגים, הכרת הלוח השנה העברי, ברכות, גיאוגרפיה ותרבות ישראלית, זאת תוך כדי משחקים, אתגרים וחוויות.

בנוסף במרכז בסיטי אנו עורכים פעם בשבוע את תכנית "אמא ואני" (Mommy & Me) הזוכה להצלחה רבה של למעלה מ-50 משתתפות. תכנית זו הינה הזדמנות לאימהות צעירות להתחבר



אחת לשנייה, לדבר, להתייעץ, לחלוק חוויות ולילדים לשחק יחד וליצור שייכות למקום ולקהילה הישראלית.

כמו כן, אנו עורכים פעילויות נוער הכוללות ערבי סרטים, משחקים, וסדנאות כדוגמת הרצאות שונות בנושאים העומדים על הפרק.

גולת הכותרת של מתחברים בסיטי הוא פרויקט יאנג פרופשונלס (Young Professionals). תכנית זו מיועדת לצעירים ומשתתפים בה כ-150 משתתפים קבועים בני הדור הראשון והשני לישראלים. מהותה של תכנית זו ליצור מרכז קהילתי וחברתי לצעירים שבו הם פוגשים אנשים כמוהם, מזדהים אחד עם השני, מתחברים ומעמיקים את הקשר בניהם ובכך נמנעת התבוללות. תכנית זו כוללת אירועי בידור ותרבות, אירוע הבית הפתוח השבועי, הרצאות בנושאים שונים ומגוונים ומפגשים עם אנשי תרבות וציבור ישראלים.

לאחרונה החליטה וועדת ההיגוי של הפרויקט כהחלטה אסטרטגית להשקיע את מיטב המשאבים של המרכז בסיטי ליצירת קהילת "יאנג פרופשונלס" גדולה, יציבה ופעילה. המרכז, הממוקם באזור התעשייה החדש של לוס אנג'לס, יהווה בית ויעניק מסגרת חברתית לצעירים העובדים באזור. המרכז יפעיל תוכנית חברתית עשירה, תוכניות הסברה, ישמש מן "מרכז עסקי" ויקיים ארועים איכותיים שימשכו קהל רב.

היעד אליו אנו רוצים להגיע בשנת 2015 הוא קהילה בת 400 ישראלים המחוייבים לפעילות ושותפים בתכנים.

המרכז גם עורך אירועים מקומיים להורים וילדים ואירועים מרכזיים לקהילה.

סה"כ בשלושת המרכזים ישנן כבר אלפי משפחות הקשורות למרכזים קשר הדוק ובאות לפעילויות יומיות או תקופתיות באופן קבוע. כפי שניתן לראות ישנם מאות ילדים ובני נוער שמקבלים את הפעילות החינוכית ולרובם הגדול זהו הקשר היחיד לישראל ולזהות יהודית. כמוכן, שלכל נער/נערה ישנה משפחה שמתחברת ובאה לאירועים ומגדילה את מעגל ההשתתפות.

רשתות חברתיות - למרכזים אלפי חברים בפייסבוק ואלפי מנויי ניוזלטר שהם חלק מהמעגל הרחב של הקשורים לפרויקט.

מוקד טלפוני - המוקד הטלפוני פועל בהצלחה, כמות הפניות משתנה לפי כמות הפרסומים. רוב מוחלט של הפניות מקבל מענה מידי. גם הפניות שמופנות לגורמים בבית הישראלי, נבדקות לאחר מכן לגבי קבלת מענה. המוקד הטלפוני משלים את המרכזים בכך שהוא נותן מענה נוסף לישראלים וערוץ נוסף של קשר.

על אף שהמוקד הטלפוני הוקם על מנת לספק לישראלים מענה על שאלות כלליות לגבי מדינת ישראל והבירוקרטיה (חזרה לארץ, מסים, צבא וכו'), כיום עיקר הפניות עוסקות בעיקר בבירורים על מרכזי "מתחברים".

אתר האינטרנט - בתודשים האחרונים האתר עומד על מעל 4000 כניסות לחודש. באתר ניתן למצוא מידע על הפעילות ועל הפרויקט.

האתר אינטראקטיבי מאוד, נגיש ונוח למשתמש.



להלן נתונים מספריים על המשתתפים בתוכניות:

\* הנתונים הם ממוצע חודשי

רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	
4209	4351	3988	כניסות לאתר
5177	3982	3621	חברים בפייסבוק
9971	8996	8283	מנויים לניוזלטר
209	194	128	פניות למוקד הטלפוני
0	0	0	פניות שלא נענו
0	0	0	פניות שמחכות לתשובה

רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	ניו יורק
195	195	158	After School
87	90	83	Sunday/ Hebrew School
39	31	110	חוגים
25	23	14	בר מצווה
147	137	112	פעילות תיכון
55	52	43	פעילות מבוגרים
1333	900	800	משתתפים באירועים

רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	לוס אנג'לס סיטי
50	48	33	After School
55	55	40	Sunday/ Hebrew School
55	50	25	חוגים
8	7	6	בר מצווה
78	76	52	פעילות תיכון
125	117	78	פעילות מבוגרים
1333	917	800	משתתפים באירועים



רבעון 3	רבעון 2	רבעון 1	לוס אנג'לס וואלי
90	88	85	After School
80	80	73	Sunday/ Hebrew School
65	62	47	חוגים
23	21	13	בר מצווה
85	82	55	פעילות תיכון
70	57	35	פעילות מבוגרים
1233	917	800	משתתפים באירועים

#### דרישות מההסתדרות הציונית –

במסגרת ההסכם נדרשה ההסתדרות הציונית העולמית למספר דרישות הקשורות בהפעלת הפרויקט. ההסתדרות הציונית העולמית מצאה מפעילים ובניינים להפעלת הפרויקט על כל מרכיביו, הגישה דוחות ביצוע מפורטים לפי דרישת המשרד והשתתפה בדיוני ועדת ההיגוי לפי הנדרש. נציגי ההסתדרות הציונית הם שותפים נאמנים ואמינים להתוויית הדרך וחזון הפרויקט. ההסתדרות מגישה אחת לרבעון דו"ח ביצוע מפורט המלווה את הנתונים המספריים. בנוסף מגישה ההסתדרות דוח נתונים חודשי, לפי דרישת המשרד. נציג ההנהלה הציונית בארצות הברית, ד"ר שמחה ליבוביץ', עומד איתנו בקשר, מבקר במרכזים ומשתתף בפעילויות המרכזיות ומדווח לוועדת ההיגוי. ישנה רשימת משתתפים בידי המפעילים של המרכזים. חשוב לציין כי העניין רגיש מאוד וכי רבים מהמשתתפים הביעו חשש כי הממשלה תשתמש במידע הזה לרעה (גיוס, מעקב וכד') והובטח שלא ייעשה ברשימה כל שימוש מעבר לביטוחים וצורכי המרכזים בלבד וכמובן שבהתאם לכך נפעל.



**נספח ב- עמידה ביעדים לשנת פעילות שנייה**

- (1) שימור משפחות פעילות :
- שימור 70% מהמשפחות שפעילות השנה- המרכזים שימרו 70% ואף הגדילו את מספר המשפחות הפעילות במרכזים.
  - שמירה על קשר קבוע עם 80% מהמשפחות שפעילות השנה- אך נשמר קשר עם כ-80% מהמשפחות הפעילות במהלך השנה
- (2) הגדלת מספר החברים בפייסבוק ב 75%- מספר העוקבים בפייסבוק גדל ב-81%.
- (3) משובים
- העברת שני משובים בשנה בהשתתפות 300 איש לפחות (100 לפחות מכל מרכז)
  - בדיקת העמידה במטרות הפרויקט על ידי המשובים
- הועבר משוב אחד בלבד בשל בעיות לוגיסטיות במהלך השנה. תוצאותיו מוצגות בנספח ד'.
- (4) מתן מענה מיידי במוקד הטלפוני (תוך 48 שעות)- ניתן מענה מיידי במוקד הטלפוני וקיימים אחוזים אפסיים של פניות שלא נענו.
- (5) הגדלת מספר המשתתפים באירועים ב 25%-
- במרכז בברוקלין חלה עלייה של 30% בכמות המשתתפים באירועים.
  - במרכז בסיטי חלה עלייה של 18% בלבד. משום שרוב המשתתפים בפעילות בסיטי הינם צעירים ללא משפחות, קהל היעד לאירועים הוא מלכתחילה קטן יותר וקשה יותר להביא כמויות גדולות של אנשים לאירועים גדולים.
  - במרכז בוואלי חלה עלייה של 13% בלבד במספר המשתתפים. העלייה הנמוכה נובעת ממגבלות הבניין שבו יושב כרגע המרכז, שאינו מזמין ומתקשה להביא אנשים רבים לאירועים בשעות הערב.
- (6) הגדלת של 20% במספר הילדים שמגיעים מבתי ספר ציבוריים ביחס לשנה שעברה- חלה עלייה של כ-30%.

חשוב לציין כי בדיקת העמידה ביעדים הינה כלי עיקרי מבחינת המשרד להפקת לקחים. אנו לומדים לפי הנתונים בסוף השנה מה עובד ומה עובד פחות, באילו פעילויות כדאי להשקיע ואילו פעילויות מספקות לפרויקט פחות ערך מוסף. באמצעות לקחים אלו אנו יודעים טוב יותר אילו יעדים ריאליים ניתן להציב לשנה הבאה.

אחד הלקחים החשובים שאנו גוזרים מהעמידה ביעדים הוא העובדה כי אין אנו יכולים להתייחס לכל המרכזים כזהים ולהגדיר להם יעדים זהים, ויש לבחון כל מרכז, על מאפייניו ופעילויותיו, לגופו.



יעדים מספריים לפי החוזה והמספרים בפועל

אחוז גידול בפועל	ממוצע 2014	צפי ל- 2014	ממוצע 2013	ניו יורק
60%	295	250	184	ילדים פעילים
154%	135	60	53	בני נוער
135%	106	80	45	מבוגרים
30%	1160		892	משתתפים באירועים

אחוז גידול בפועל	ממוצע 2014	צפי ל- 2014	ממוצע 2013	לוס אנג'לס וואלי
79%	187	140	104	ילדים פעילים
137%	140	70	59	בני נוער
90%	57	50	30	מבוגרים
18%	1120		946	משתתפים באירועים

אחוז גידול בפועל	ממוצע 2014	צפי ל- 2014	ממוצע 2013	לוס אנג'לס סיטי
	42		0	ילדים פעילים
140%	141	70	59	בני נוער
	פעילות בוטלה	80	45	מבוגרים
78%	156	150	85	סטודנטים
13%	1180		1042	משתתפים באירועים



**נספח ג' - יעדי הצלחה לשנה פעילות 2015-2014**

יעדים מספריים:

יעדים מספריים	יעדים ל-2015	אחוזי גידול	ממוצע 2014	ניו יורק
יעדים ל-2015 (עם בניין חדש בוואלי)				
	380	29%	295	פעילים ילדים*
	200	48%	135	תיכון פעילות*
	150	42%	106	מבוגרים פעילות*
	1500	29%	1160	משתתפים באירועים*
				<b>לוס אנג'לס סיטי</b>
	50	19%	42	פעילים ילדים*
	150	6%	141	תיכון פעילות*
	400	156%	156	מבוגרים פעילות*
	1300	10%	1180	משתתפים באירועים*
				<b>לוס אנג'לס וואלי</b>
300	250	34%	187	פעילים ילדים*
450	250	79%	140	תיכון פעילות*
180	120	111%	57	מבוגרים פעילות*
	1500	34%	1120	באירועים משתתפים*

**יעדים נוספים:**

- (7) שינוי אופי פעילות המבוגרים וה"יאנג פרופשנלס" במרכזים- במקום לקיים פעילויות חד שבועיות קבועות, מה שיוצר קושי במשיכת קהל מבוגר שאינו יכול להתחייב לפעילות אחת לשבוע, יערכו המרכזים ארועים אחת לשבועיים שלושה, איכותיים יותר וממוקדים יותר, שימשכו קהל רב יותר.
- (8) הפעילות הקהילתית במרכז בוואלי תתרחב ותכלול בתוכה מוסדות קהילתיים נוספים ואפשרויות התנדבות נוספות למשפחות.
- (9) הקמת "בורד הורים" בכל מרכז שירצה לקחת חלק בתהליך קבלת ההחלטות ועיצוב התוכן של המרכזים.
- (10) עריכת שני משוברים בשנה.
- (11) העלאת מספר החברים בפייסבוק ב-50%.



**נספח ד' - משובים ותוצאות**

לנשאלים בשלושת המרכזים הועבר השאלון הבא :

**שאלון לבחינת מידת שביעות הרצון של המשתתפים בתוכנית "מתחברים" 2014**

משתתפים יקרים, בחינת שביעות הרצון מפעילות "מתחברים" באה בראש ובראשונה לבדוק את עצמנו כארגון וכיצד אנו יכולים לשפר את השירותים אותם אנו מעניקים לכם. זו גם דרך להעביר מסר לעובדים, ברמת כלל הפעילות של "מתחברים", שעבודתם נסקרת ומבחינת הארגון המטרה להעניק שירות ומהות מיטביים הינה ערך עליון, ולכל העובדים יש תרומה לכך.

א. אנו משתתפים בתכנית \_\_\_\_\_  
(ניתן לציין מס' תוכניות), בעיר \_\_\_\_\_, במשך \_\_\_\_\_ חודשים  
שנים.

במשפחתנו \_\_\_\_\_ נפשות, בגילאים \_\_\_\_\_.

ב. ממלא השאלון ז / נ

ג. אנא דרגו את שביעות רצונכם מהנושאים הבאים. סמנו את המשבצת המתארת את

מידת שביעות רצונכם (5-מרוצה מאוד, 1 - לא מרוצה כלל)

5 מרוצה מאוד	4 מרוצה	3 די מרוצה	2 לא מרוצה	1 לא מרוצה כלל	
					1. רמת הפעילות והתכנים
					2. לימודי עברית
					3. תרבות יהודית
					4. הווי ישראלי
					5. רמת הצוות
					6. רמת המשתתפים

ד. להלן משפטים המתייחסים לתכנית. אנא סמנו לגבי כל אמירה באיזו מידה אתם

מסכימים איתה. ( 5-מסכימה בהחלט, 1-לגמרי לא מסכימה)

5 מסכימה בהחלט	4 מסכים	3 די מסכימה	2 לא כל כך מסכימה	1 לגמרי לא מסכימה	בעקבות ההשתתפות בתכנית "מתחברים" -
					1. משפחתי העמיקה את היכרותה עם התרבות היהודית
					2. משפחתי העמיקה את היכרותה עם התרבות הישראלית



5 מסכימ/ה בהחלט	4 מסכים	3 די מסכימ/ה	2 לא כל כך מסכימ/ה	1 לגמרי לא מסכימ/ה	בעקבות ההשתתפות בתכנית "מתחברים" -
					3. נוצרו קשרים חבריים ביני ובין משתתפים אחרים שלא הכרתי קודם
					4. הקשר בין בני משפחתי הפך לקרוב יותר
					5. נוצר קשר חיובי ביני ובין צוות "מתחברים"
					6. ארצה להמשיך להשתתף בפעילות "מתחברים" גם בעתיד

ה. להלן סעיפים המתייחסים לעובדים ולמתקנים בהם מתקיימת פעילות "מתחברים" (5-)  
מרוצה מאוד, 1 - לא מרוצה כלל)

5 מרוצה מאוד	4 מרוצה	3 די מרוצה	2 לא מרוצה	1 לא מרוצה כלל	
					1. רמת המתקנים והתחזוקה שלהם
					2. יכולת הצוות להעביר את התכנים ולייצור אווירה טובה בפעילויות
					3. זמינות עזרים לימודיים

ו. האם ישנן פעילויות נוספות שתרצו לקחת בהן חלק? אנא פרטו.

---



---



---

ז. האם תרצו להשתתף גם בפעילויות לבני גילאים נוספים? כן / לא  
אם כן, אנא פרטו:

---

ח. נא התייחסותכם לשאלות הבאות:

כמה זמן הנכם חיים בארה"ב?

מתי ביקרתם לאחרונה בישראל?

האם אתם משתתפים בתוכנית אחרת נוספת ל"מתחברים"?

נשמח לשמוע הערות והתייחסויות נוספות.

---

תודה על שיתוף הפעולה



תוצאות הסקר / משוב:

במסגרת ניתוח מאפייני אוכלוסיית המשתתפים בפעילויות "מתחברים" בשלושת המרכזים, בחנו שלושה היבטים נוספים כמפורט להלן:

**כמה זמן חיים המשתתפים ב"מתחברים", בארה"ב?**

**"מתחברים" ברוקלין**

39% ממשתתפי התוכניות חיים בארה"ב בין 10-18 שנים.  
22% ממשתתפי התוכניות חיים בארה"ב בין 22-30 שנים.  
39% ממשתתפי התוכניות נולדו בארה"ב.

**"מתחברים" וואלי**

90% ממשתתפי התוכניות לנוער נולדו בארה"ב וחיים בה בין 15-18 שנים.  
85% ממשתתפי התוכניות לבוגרים נולדו בישראל וחיים בארה"ב מעל 20 שנים.

**"מתחברים" לוס אנג'לס**

פעילות "מתחברים" בלוס אנג'לס כוללת את – **Young Professional** בלבד, 70% ממשתתפי תוכנית הצעירים נולדו בישראל וחיים בארה"ב בין 5-10 שנים.

**מתי ביקרו המשתתפים לאחרונה בישראל?**

**"מתחברים" ברוקלין**

82% מהמשתתפים ביקרו בישראל בחמש השנים האחרונות.  
18% מהמשתתפים ביקרו בישראל לפני 15 שנים ויותר.

**"מתחברים" וואלי**

75% מהמשתתפים ביקרו בישראל בשלוש השנים האחרונות.

**"מתחברים" לוס אנג'לס**

פעילות "מתחברים" בלוס אנג'לס מתמקדת ב – **Young Professional**, 90% מהמשתתפים ביקרו בישראל בשלוש השנים האחרונות.

**האם המשתתפים משתתפים בתוכנית אחרת נוספת?**

**"מתחברים" ברוקלין**

94% מהמשתתפים אינם משתתפים בתוכניות אחרות.  
6% מהמשתתפים, משתתפים בתוכניות אחרות בנוסף ל"מתחברים".

**"מתחברים" וואלי**



100% מבני הנוער אינם משתתפים בתוכניות אחרות.  
70% מהבוגרים מהמשתתפים, משתתפים בתוכניות אחרות בנוסף  
ל"מתחברים".

**"מתחברים" לוס אנג'לס**

פעילות "מתחברים" בלוס אנג'לס מתמקדת ב – **Young Professional**  
5% אינם הולכים לתוכניות אחרות. חשוב לציין כי מרבית המשתתפים  
שהולכים לפעילות נוספת עושים זאת במסגרות חברתיות שאינן בהכרח  
ישראליות או יהודיות.

- בנוגע למשתתפים שלא נולדו בארזה, כ-83% מהמשתתפים הם ישראלים או בנים  
לישראלים. השאר לא הגדירו את עצמם ישראלים.

**ריכוז כולל של דירוג שביעות הרצון מפעילויות וחוגים בארזה"ב**

מרכז	שביעות רצון כללית	רמת הפעילות והתכנים	לימודי עברית	תרבות יהודית	הווי ישראלי	רמת הצוות	רמת המשתתפים
ברוקלין	4.8	4.8	4.8	4.8	4.9	4.8	4.7
וואלי	4.5	4.5	4.5	4.9	4.8	4.5	4.5
לוס אנג'לס	4.6	4.5	4	4	4.65	4.6	4.45
הערכה כללית	4.7	4.6	4.5	4.7	4.8	4.7	4.6

**מתקנים וצוות מדריכים**

מרכז	רמת המתקנים והתחזוקה במרכז מתחברים	יכולת הצוות להעביר את התכנים ולייצור אווירה טובה בפעילויות	זמינות עזרים לימודיים
ברוקלין	4.4	4.75	4.6
וואלי	3.5	4.5	4.2
לוס אנג'לס	4.65	4.7	4.4
הערכה כללית	4.1	4.6	4.4



הערך המוסף למשתתפים בפעילות "מתחברים"

"מתחברים" ברוקלין

הערכה כללית	מספחתי העמיקה את היכרותה עם התרבות הישראלית	נוצרו קשרים חבריים ביני ובין משתתפים אחרים שלא הכרתי קודם	הקשר בין בני משפחתי הפך לקרוב יותר	נוצר קשר חיובי ביני ובין צוות "מתחברים"	ארצה להמשיך להשתתף בפעילות "מתחברים" גם בעתיד
4.8	4.8	4.7	4.7	4.8	4.9

"מתחברים" וואלי

הערכה כללית	מספחתי העמיקה את היכרותה עם התרבות הישראלית	נוצרו קשרים חבריים ביני ובין משתתפים אחרים שלא הכרתי קודם	הקשר בין בני משפחתי הפך לקרוב יותר	נוצר קשר חיובי ביני ובין צוות "מתחברים"	ארצה להמשיך להשתתף בפעילות "מתחברים" גם בעתיד
4.1	4.3	4.4	3.9	4.5	4.8

"מתחברים" סיטי

הערכה כללית	מספחתי העמיקה את היכרותה עם התרבות הישראלית	נוצרו קשרים חבריים ביני ובין משתתפים אחרים שלא הכרתי קודם	הקשר בין בני משפחתי הפך לקרוב יותר	נוצר קשר חיובי ביני ובין צוות "מתחברים"	ארצה להמשיך להשתתף בפעילות "מתחברים" גם בעתיד
3.8	4.3	4.45	3.3	4.6	4.45



נספח ה- תקציב הפרויקט

עלות שנתית ב ש"ח למרכז אחד	נוסחה	מפרט עלויות	פירוט	תקציב 2014	סעיף
		רדיו, עיתונות, וערוץ הטלוויזיה הישראלי	פרסום בעיתונים ומדיה מקומית	250,000	פרסום ושיווק ואתר אינטרנט
472500 שקלים לניו יורק ולסיטי		שכירות ברוקלין \$85,000 שכירות סיטי \$85,000 שכירות וואלי- \$145,000 תחזוקה \$ 20,000 אחראי תפעול \$30,000	שכירות של 3 מוקדי פעילות בניו יורק וקליפורניה -	1,627,500	עלות שכירות ותפעול מרכזים
185,000	37,000 ש"ח עלות לאירוע *5 אירועים שנתיים * 3 מרכזים	5 ארועים בשנה לכל מרכז, שכולל פעילות להורים וילדים סביב חגי ישראל	ארועים חברתיים סביב חגי ישראל, וימי הזכרון והעצמאות.	555,000	ארועי שיא במוקדים
	לפי תוכנית העבודה ולפי נתוני ההרשמה באישור ועדת ההיגוי.	מחיר שעת הוראה -\$20 \$35 משתנה לפי המורה, הפעילות והיום בשבוע.	פעילות בכיתות לימוד (After School, Hebrew) School, Sunday School הכנה לבר מצוה תוכנית תיכון פעילות סטודנטים פעילות קיץ	1,647,500	פעילות חינוכית

סה"כ:  
4,080,000  
ש"ח



### נספח ו' - השכרת מבנה חדש בוואלי

המבנה בוואלי אינו ראוי לפעילות המרכז ומטיל מגבלות רבות על התפקוד השוטף, על גיוס המשתתפים ומספר האירועים.  
להלן רשימה חלקית של מגבלות המבנה, כפי שהתקבלה ממנהלת המרכז:

#### מגבלות הבניין

1. על פי הדירוג של משטרת לוס אנג'לס, מסומן האזור בו המרכז ממוקם כאזור פשיעה בדרגה של 188 (לצורך השוואה, דרגת הפשיעה הכללית של לוס אנג'לס היא 97) מה שמכפיל את הסבירות להיות קורבן למעשה פשיעה וגורם מרתיע להרבה ישראלים.  
להלן קישור לאתר עם כל נתוני הפשיעה באזור:  
<http://www.clrsearch.com/91335-Demographics/Crime-Rate>
2. מיקום המרכז מרוחק מכל האיזורים הידועים כאזורי מגורים של משפחות ישראליות או כאזור מרכזי, מה שמעניק יתרון לאירגונים לא יהודיים עם חוגים מתחרים הפועלים באיזורים אלו לגייס משפחות ישראליות.
3. היעדר מגרש בו ניתן לקיים משחקי כדורסל, עובדה שמאלצת את המרכז להתפשר על השכרה של מגרשים בתנאים שאינם יכולים להבטיח פעילות רצופה וקבועה (בגלל הביקוש העולה על ההיצע, השימוש במגרשים של עיריית לוס אנג'לס מותנה בחידושם כל 3 חודשים, וגם אז לא מובטח שניתן יהיה להאריך את התקופה).
4. מספרם של החדרים העומדים לרשותנו אינו מאפשר לקיים מספר חוגים בו זמנית.
5. חזותו הקודרת של המבנה עצמו, למרות מאמצים עילאים להעניק לו צביון ביתי ומזמין, הוא מראה שלא מעט אנשים נרתעים ממנו.
6. קיימת הגבלה של מספר המשתתפים באירועים קהילתיים כדי להימנע מצפיפות יתר.
7. ההקפדה של הרשויות (ובתוכם רשויות מכבי האש) על מספרם של האנשים שהמרכז רשאי לכלול בכל פעילות ביחס לגודל החדרים.
8. ויתור מראש על פעילויות פופולאריות בקרב הקהילה הישראלית שיכלו להתקיים בחצר הבניין אך גודלו אינו מאפשר זאת, כמו "ארוחת שבת לאור הכוכבים", מתנאות לבני הנוער (כולל שינה), חגיגות ל'ג בעומר לבני הנוער ועוד פעילויות שהשילוב של קיומן מחוץ לכותלי הבניין עם מזג האוויר הנוח של לוס אנג'לס, מוסיף להן ערך וייחוד שקוסם לישראלים (שירה בציבור, הרקדות, ועוד).
9. ביטולם של חוגים שנועדו למשוך את הקהילה הבוגרת ותוכננו להתקיים אחת לחודש בגלל סירובם של המשתתפים להגיע לאזור אחרי רדת החשיכה.
10. בגלל מספרן המוגבל של החניות הקרובות לכניסה, על המשתתפים לצעוד כברת דרך מאזור החנייה, גורם שמרתיע בעיקר נשים המגיעות בגפן לפעילויות ערב.

מיקום בבניין חדש באזור יותר מרכזי ויותר בטיחותי עם חנייה בשפע יאפשר למרכז להרחיב את הפעילות הקיימת ולקיים פעילויות חדשות לקהילה (כדוגמת ריקודי עם וסדנאות חינוך בשעות הערב לגיר המבוגר, ליגת כדור סל והרחבת מועדון האפטר סקול לנוער, ארוחות שבת והגדלת האירועים הקהילתיים למשפחות, הגדלת מספר החוגים אשר ניתן יהיה לקיים בו זמנית לגיל הרך וכ"ו).  
שכירת המקום החדש, בעלות התוספת שמגולמת בתקציב עשויה להכפיל ואף לשלש את מספר הישראלים אשר יוכלו לפקוד את המרכז בוואלי.